

# 2021학년도 제6차 대학평의원회 회의록

회의소집통보일	2022.01.11.(화)
대학평의원정수	12명
대학평의원재적	12명

## I. 회의일시 및 장소, 참석현황

회의일시	2022.01.17.(월), 14:00~17:20	장 소	대회의실(본관 2층)
참석의원(8)	박문식, 강구철, 곽상철, 노수승, 마정미, 박효균, 조성기, 김은식, 박진숙, 김동춘		
불참의원(4)	정일권, 박광일		
간 사	최욱(기획예산팀 법제담당)		
입안부서 배 석 자(7)	성인하 발전계획환류위원회 위원장, 정지용 교무팀 담당, 박현선 대학원 교학팀장, 장명호 미래전략팀장, 송완수 미래전략팀 담당, 김성철 학사관리팀장, 김태동 기획조정처장, 김태현 기획예산팀 담당과장, 안기석 기획예산팀장		
기 도	김은식 위원		

- 의장이 회원 점명을 명하니 서기가 당일 출석자는 10명임을 의장에게 알렸고, 의장이 성수여부를 확인하고 개회여부를 가결하여 한남대학교 2021학년도 제6차 대학평의원회 개최를 선언하였다.

## II. 안건사항

연번	안 건 명	입안부서
1	[심의] 대학 중·장기 발전계획(2022~2026)	발전계획환류위원회
2	[심의] 대학평의원회의 교원평의원 선출에 관한 내규 개정	교무처 교무팀
3	[심의] 한남대학교 학칙 개정	기획조정처 기획예산팀
4	[심의] 한남대학교 대학원 학칙 개정	기획조정처 기획예산팀
5	[자문] 이인수 장학기금 용도변경	기획조정처 기획예산팀
6	[자문] 2021학년도 추경 예산(안)	기획조정처 기획예산팀
7	[자문] 2022학년도 예산(안)	기획조정처 기획예산팀

### Ⅲ. 안전보고 및 토의

#### 안전 1. [심의] 대학 중·장기 발전계획안(2022~2026)

- 성인하 발전계획환류위원회 위원장(이하 위원장)이 대학 중·장기 발전계획(안)에 대해서 설명하다.
- 조성기 의원이 문과 분야의 특성화전략과 국제화전략이 다소 부족해 보인다는 의견에 대해서 성인하 위원장이 국내 정주요건을 지속적으로 확보하고 산학협력 분야를 통한 방향으로 국제화 전략을 수립하였다고 답변하다. 또한, 서비스비즈니스 분야의 사회공공 가치를 내세우는 특성화 전략이 문과 분야의 특성화 방향으로 볼 수 있다고 답변하다.
- 박문식 의장이 발전계획이 만들어지는 과정과 맥락이 이전과 달라진 점이 있는지에 대해 질의하고, 성인하 위원장이 현황진단분석, 미래 예측 및 발전 지향점, 비전 등을 비전 설정의 근거로 삼아서 ‘지역혁신’, ‘교육중심대학’ 으로의 방향을 설정했다고 답변하다.
- 박문식 의장이 학생 성공 실현, 생태계 변화에 대한 대처, 수익다변화, 재정건전성 등에 대한 요건이 실현되었는지 측정할 수 있는 수단이 있는지에 대해 질의하고, 성인하 위원장이 발전계획상의 정량, 정성 성과지표에 대해서 설명하다.
- 박문식 의장이 성과지표의 달성목표가 수치화 되지 않은 이유에 대해 질의하고, 성인하 위원장이 각 세부 시행과정별로 연도별로 구성되어 있으며 소관 부서에서 좀 더 세부적인 작업이 진행중임을 설명하다.
- 강구철 의원이 중장기 발전계획에 있어서 가장 중요한 것은 학부교육의 혁신과 강화방안이라고 생각하는데, 현실적으로 학생들이 지속적으로 감소하고 있고 2022학년도 학생모집이 더욱 어려워질 것으로 예상되는데 수험생이나 학부모에게 어필할 수 있는 한 남대만의 대표적인 발전방향이 무엇인지 질의하고, 성인하 위원장이 해당 내용에 대해서는 중장기발전계획 집필과정을 통해서 현실적으로 어렵고 총장의 리더십을 중심으로 추진할 수 있는 것이라는 의견을 개진하다.
- 박진숙 의원이 대학이 영리추구기관이 아니므로 수익다변화 문구를 수정하는 것에 대해 제안하고, 성인하 위원장이 수익과 관련된 개념이 사회가 변화함에 따라 달라져 크게 어색하지 않았음을 답변하다.
- 박진숙 의원이 수익다변화와 관련하여 법인의 역할에 대해서 명시해야 한다는 의견을 개진하고, 성인하 위원장이 법인 책무성에 대해서 발전계획에 언급이 되었음을 답변하다.
- 박진숙 의원이 대학 간 학생이동이 매우 많으므로 편입생 유치를 위한 확보방안에 대해 제안하고, 성인하 위원장이 교육만족도를 제고하면서 학생지원을 강화하는 것으로 추진할 수 있다고 답변하다.
- 박진숙 의원이 학기별로 각종 위원회 위원을 공표하여 대학의 여러 정책 방향과 진행 되는 사항을 구성원이 알 수 있도록 하자는 의견을 개진하다.

- 노수승 의원이 이전 5년의 중장기 발전계획에 대한 성과분석에 대해서 질의하였고, 외부에서 바라보는 시각은 중장기 발전계도 중요하지만 사회가 요구하는 인재를 공급할 수 있는 체질변화가 되어야 하는 것이 중요하다는 의견과 5년, 10년 후를 내다보는 계획이 필요함을 강조하다.
- 김동춘 의원이 중장기발전계획은 2년 뒤 현 총장의 임기가 종료되어 리더가 바뀌게 되더라도 대학의 핵심가치를 계승해서 지속 발전할 수 있는 발전계획이 되어야 한다는 의견을 개진하다.
- 박문식 의장이 중장기 발전계획이 조직의 평가와 예산에 반영이 되어서 충실하게 실행 되도록 해야 한다는 의견을 개진하다.

#### **안건 2. [심의] 대학평의위원회의 교원평의원 선출에 관한 내규 개정(안)**

- 정지용 교무팀 담당이 안건에 대해서 설명하다.
- 박문식 의장이 A안과 B안의 차이점에 대해 질의하고 정지용 담당 직원이 답변하다.(A안은 현재의 기준과 비슷하고 B안은 정년 전임교원수를 안배하였고 조합이 다소 어색함)
- 박진숙 의원이 학문의 특성별로 군을 나뉘야 한다는 의견을 개진하다.
- 마정미 의원이 A안이 평이한 구분이라는 의견을 개진하다.

#### **안건 3. [심의] 한남대학교 학칙 개정**

- 안기석 기획예산팀장과 김성철 학사관리팀장이 직제 변경에 관한 사항과 학과명 변경에 대해서 설명하다.
- 박문식 의장이 ‘&’ 표기를 단과대학명에 사용하는 것이 적절한지에 대해 질의하고, 안기석 팀장이 여러 심의회의를 통해 제정된 표기임을 답변하다.

#### **안건 4. [심의] 한남대학교대학원 학칙 개정**

- 대학원 학칙 개정안에 대해서 박현선 대학원 교학팀장이 설명하다.

#### **안건 5. [자문] 이인수 장학기금 용도변경(안)**

- 김태동 기획조정처장이 장학기금 용도변경(안)에 대해서 설명하다.
- 조성기 의원이 기부자의 의견에 따라서 기금의 용도 변경이 적절하다는 의견을 개진하다.

#### **안건 6. [자문] 2021학년도 추경 예산(안)**

- 김태동 기획조정처장이 2021학년도 2차 추가경정예산 편성(안)에 대해서 설명하다.
- 박진숙 의원이 편성개요의 단위 표시를 수정하도록 의견을 내다.
- 조성기 의원이 대학혁신지원사업 추가 인센티브 수령 시 배정에 대한 의사결정을 어떤 우선순위를 두고 하는지 질의하다. 또한 발전기금 및 법인전입금 수입 현황, 등록금 수입 가결산액에 대해서 질의하다.
- 박문식 의장이 발전기금 및 법인전입금 수입이 상당히 저조하여 발전기금 확보와 법정 의무 법인전입금 확대를 위한 노력을 강구해야 한다는 의견을 개진하다.

- 강구철 의원이 대학평의원회의 위와 같은 의견을 이사회에 전달해야 한다는 의견을 개진하다.
- 김동춘 의원이 자문사항에 대해서는 의결주문에 '결의하다' 라는 표현은 적절하지 않다는 의견을 개진하다.
- 박문식 의장이 본예산, 1~2차 추경예산의 변동이 상당한 규모인데 그 이유에 대해서 질의하고 김태동 기획조정처장이 답변하다.
- 박진숙 의원이 추가경정예산서에 고정자산매각수입 부분에 대해서 질의하고, 김태현 예산담당이 매각수입 부분에 대해서 답변하다.

#### 안건 7. [자문] 2022학년도 예산(안)

- 김태동 기획조정처장이 2022학년도 본예산 편성(안)에 대해서 설명하다.
- 조성기 의원이 등록금 수입 과소 계상 여부에 대해 질의하고, 2021학년도에 재정위기 상황에 따라서 재정위기대응위원회가 가동되는 등의 대학 전체 차원의 소요가 있었는데 어떤 과정과 개선 노력을 통해 상황이 변화되어 내년 예산을 편성하게 되었는지에 대한 설명이 필요하다는 의견을 개진하다. 또한, 법인 법정부담전입금의 대외지표 기준액이 5 억원이라면 예산 편성을 그 금액대로 해야 한다는 의견을 개진하다.
- 안기석 기획예산팀장과 김태동 기획조정처장이 대학의 여러 구성원과 부서, 학과의 노력을 통하여 2021학년도 재정위기 상황이 상당부분 개선되었음을 설명하고 재정적 어려움이 계속됨에 따라 2022학년도에도 구성원의 지속적인 협조를 당부하다.
- 강구철 의원이 국고 지원 예산을 교비대체 하는 것 중에서 실험실습비 대체 비중을 높이는 것이 대외 평가지표에 문제가 없는지에 대해 질의하고, 김태동 기획조정처장이 대학혁신지원사업의 정부 방침이 대학의 재정적 어려움을 고려하여 인건비, 대학 경비 등으로 사용할 수 있도록 제한이 조정되었고, 대외지표에는 큰 영향이 없음을 답변하다.
- 강구철 의원이 각종 평가지표를 위한 투자 부분 중 교비연구비가 증액된 부분이 있는데 기존처럼 신진 연구자를 위한 지원 위주로 되는 것인지에 대해 질의하고, 김태동 기획조정처장이 연구위원회에서 결정될 사항임을 답변하다.
- 강구철 의원이 기금현황 및 인출 부분에서 연구기금 잔액에 대해 질의하고 박문식 의장이 연구기금 잔액이 고갈되어 가는 부분에 대한 우려를 표시하다. 또한, 박진숙 의원이 교수1인당 연구비 확보가 중요한 지표임을 강조하고, 김동춘 의원이 한남대학교 위상에 대한 문제로 볼 수 있으므로 연구기금을 확보하는 것이 중요하다는 의견을 개진하다.
- 박문식 의원이 2022학년도 미충원 인원 예측치에 대해서 질의하고, 안기석 기획예산팀장이 답변하다.
- 박문식 의원이 학부 수업료 대비 대학원 수업료가 10% 정도인데, 온라인 활성화되면서 대학원 수업료를 늘릴 수 있는 기회임을 강조하고, 대학원 수업료 증대를 위한 노력을 적극적으로 하자는 의견을 개진하다. 이에 김태동 기획조정처장이 정부의 학부생 정원 감축 정책에 대해서 대학원 정원 변동을 고려하고 있고,

- 박진숙 의원이 법인 책무를 대학이 떠맡고 있으므로 법인 이사회에 지표의 기준을 명확하고 분명하게 전달하여 자구책을 수립할 수 있도록 조치해야 하고, 재정적 어려움을 이유로 자산을 매각하는 것이 다소 부정적인 인식이 있음을 설명하다. 또한, 명예교수의 강의료가 1.5배이고 최근 퇴직인원이 많아져서 강사료 부담이 많아지고 있으며 학과 수업 운영이 상당히 어려우므로 학부 강의가 가능하고 3년동안 강의가 가능한 것에 대한 조치가 필요하다는 의견을 개진하다. 첨단학과 인원 증원에 따른 수입이 고려되었는데, 학과 개설에 따른 시설 및 공간 조성, 교원 증원에 따른 지출 부담에 대해서도 고려되어야 하고, 수시모집의 경우 입학정원 미달인 상황이어서 학사편제 조정이 필요하다는 의견을 개진하다.
- 김은식 의원이 2021학년도부터 조교 인원 감축이 이뤄지고 있고 2022학년도에도 추가 9명 감원이 계획되고 있는데, 부서내에서 업무조정이 현실적인 어려움이 있음을 언급하고, 조교의 경우 인원감축에 대해 고통분담해야 하는 상황이 따로 통보되지 않았다는 의견을 개진하다.
- 강구철 의원이 교양대학에서 운영되는 교과목이 상당히 많아 조교 인원이 감축되는 경우 업무와 민원을 제대로 처리하기 어렵다는 의견을 개진하고, 박문식 의장이 대학의 역할을 위하여 연구소 운영이 잘 될 수 있도록 지원이 필요하다는 의견을 개진하다.
- 박문식 의장이 학사편제 조정과 관련하여 스마트융합대학에 배정된 예산을 확인할 수 없다는 의견을 개진하고, 김태현 기획예산팀 과장이 예산편성단계에서 편제 조정이 진행되어 우선 기획예산팀에 배정하였음을 답변하다.

#### IV. 안건 심의결과

안건 1. 대학 중·장기 발전계획(안)에 대하여 조성기 의원의 동의와 강구철 의원의 재청으로 원안대로 통과하기로 결의하다.

안건 2. 대학평의원회의 교원평의원 선출에 관한 내규 개정(안)에 대하여 박진숙 의원의 동의와 강구철 의원의 재청으로 원안대로 통과하기로 결의하다.

안건 3. 한남대학교 학칙 개정(안)에 대하여 박효균 의원의 동의와 김동춘 의원의 재청으로 원안대로 통과하기로 결의하다.

안건 4. 한남대학교 대학원 학칙 개정(안)에 대하여 김동춘 의원의 동의와 강구철 의원의 재청으로 원안대로 통과하기로 결의하다.

안건 5. 이인수 장학기금 용도변경(안)에 대해서 변경안이 적절함을 자문하다.

안건 6. 2021학년도 교비회계 추경 예산(안)에 대해 강구철 의원의 동의와 김은식 의원의 재청으로 원안대로 받고 아래와 같이 자문하다.

- 법인은 법정 의무 부담금 충족을 위하여 최대한 노력하여야 하며, 기획조정처는 본 자문의견을 법인 이사회에 전달하여 대학의 지속 가능한 발전을 도모해야 한다.

안건 7. 1) 2022학년도 본예산(안)에 대해 노수승 의원의 동의와 조성기 의원의 재청으로 원안대로 받고 아래와 같이 자문하다.

- 학과 수업 운영과 강의료 부담을 감소시키기 위하여 명예교수의 수업 감소 등 참여 정책에 대해 재고해야 한다.
- 재정 위기 극복을 위한 조교 인원 감축에 따른 부서 운영과 업무 부담 증대에 대해 우려하고 부서 운영에 혼란이 없도록 인원 배치에 신중을 기해야 한다.
- 교원의 연구 실적 제고를 위하여 교비연구비 및 연구기금 확보가 필요하다.

2) 2022학년도 한남대학교 교직원에 대한 사학연금 및 퇴직수당 법인부담금에 대하여 관계법령에 의거 학교법인의 재정상태 및 재정여건 개선계획을 고려하여 학교 부담 승인금액(2022학년도 교육부장관 승인금액) 한도 내의 금액을 학교에서 부담하기로 노수승 의원의 동의와 조성기 의원의 재청으로 원안대로 받기로 결의하다.


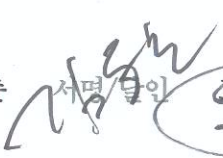







## VI. 폐회선언

이상으로 제6차 대학평의원회의에 상정된 안건에 대한 자문과 심의를 마치고 의장이 폐회 의결을 주문하자, 의원이 동의와 의원이 재청하므로 의장이 폐회를 선언하다.

위 자문 및 심의 결과가 틀림없음을 확인하고, 참여 의원 모두 서명 또는 날인과 간서명을 함

2022. 01. 17.

한남대학교 대학평의원회

 곽상철	서명/날인	김동춘	 서명/날인	노수승	서명/날인	강구철	 서명/날인
마정미	 서명/날인	박광일	불참	박문식	 서명/날인	박진숙	 서명/날인
조성기	 서명/날인	박효균	 서명/날인	김은식	 서명/날인	정일권	불참

위원 총 10인 참여